

|                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                     |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej                                                                                     |                                                                                                                                        | Adresat:                                                                            |                               |
| <div>Związek Zachodniopomorskiej Strefy Centralnej</div> <div>ul. Park Chopina 2</div> <div>78-500 Drawsko Pomorskie</div> |                                                                                                                                        | Regionalna Izba Obrachunkowa w Szczecinie                                           |                               |
| Numer identyfikacyjny REGON                                                                                                |                                                                                                                                        | Wysłać bez pisma przewodniego                                                       |                               |
| 320687874                                                                                                                  |                                                                                                                                        | 65219C575DC56BC7                                                                    |                               |
|                                                                                                                            |                                                                                                                                        |  |                               |
|                                                                                                                            |                                                                                                                                        | Stan na koniec roku poprzedniego                                                    | Stan na koniec roku bieżącego |
| I.                                                                                                                         | Fundusz jednostki na początek okresu (BO)                                                                                              | 1 237 488,41                                                                        | 421 210,51                    |
| I.1.                                                                                                                       | Zwiększenie funduszu (z tytułu)                                                                                                        | 3 428 758,19                                                                        | 2 462 604,66                  |
| I.1.1.                                                                                                                     | Zysk bilansowy za rok ubiegły                                                                                                          | 1 518 248,71                                                                        | 617 064,13                    |
| I.1.2.                                                                                                                     | Zrealizowane wydatki budżetowe                                                                                                         | 1 910 509,48                                                                        | 1 845 540,53                  |
| I.1.3.                                                                                                                     | Zrealizowane płatności ze środków europejskich                                                                                         | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.1.4.                                                                                                                     | Środki na inwestycje                                                                                                                   | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.1.5.                                                                                                                     | Aktualizacja wyceny środków trwałych                                                                                                   | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.1.6.                                                                                                                     | Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne                                    | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.1.7.                                                                                                                     | Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek                                                                            | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.1.8.                                                                                                                     | Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia                                                                                     | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.1.9.                                                                                                                     | Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący                                                                                   | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.1.10.                                                                                                                    | Inne zwiększenia                                                                                                                       | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.2.                                                                                                                       | Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)                                                                                             | 4 245 036,09                                                                        | 3 617 285,71                  |
| I.2.1.                                                                                                                     | Strata za rok ubiegły                                                                                                                  | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.2.2.                                                                                                                     | Zrealizowane dochody budżetowe                                                                                                         | 1 573 134,44                                                                        | 1 708 325,71                  |
| I.2.3.                                                                                                                     | Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły                                                                     | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.2.4.                                                                                                                     | Dotacje i środki na inwestycje                                                                                                         | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.2.5.                                                                                                                     | Aktualizacja środków trwałych                                                                                                          | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.2.6.                                                                                                                     | Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych | 2 671 901,65                                                                        | 1 908 960,00                  |
| I.2.7.                                                                                                                     | Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek                                                                            | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| I.2.8.                                                                                                                     | Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia                                                                                    | 0,00                                                                                | 0,00                          |

Sylwia Arendt-Ostrouch

główny księgowy

2026-03-06

rok, miesiąc, dzień

KATARZYNA SZŁOŃSKA-GETKA  
RAFAŁ ŻUKOWSKI  
TOMASZ WASZCZYK  
EDWARD ARYS  
Jacek Szadzewicz  
BEATA GADZINOWSKA

kierownik jednostki

|             |                                                   |              |             |
|-------------|---------------------------------------------------|--------------|-------------|
| I.2.9.      | Inne zmniejszenia                                 | 0,00         | 0,00        |
| <b>II.</b>  | <b>Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)</b>    | 421 210,51   | -733 470,54 |
| <b>III.</b> | <b>Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)</b> | 617 064,13   | 752 981,44  |
| III.1.      | zysk netto (+)                                    | 617 064,13   | 752 981,44  |
| III.2.      | strata netto (-)                                  | 0,00         | 0,00        |
| III.3.      | nadwyżka środków obrotowych                       | 0,00         | 0,00        |
| <b>IV.</b>  | <b>Fundusz (II+,-III)</b>                         | 1 038 274,64 | 19 510,90   |
|             |                                                   |              |             |

Sylvia Arendt-Ostrouch  
główny księgowy

2026-03-06  
rok, miesiąc, dzień

KATARZYNA SZŁOŃSKA-GETKA  
RAFAŁ ŻUKOWSKI  
TOMASZ WASZCZYK  
EDWARD ARYS  
Jacek Szadzewicz  
BEATA GADZINOWSKA  
kierownik jednostki

Sylvia Arendt-Ostrouch  
główny księgowy

2026-03-06  
rok, miesiąc, dzień

KATARZYNA SZŁOŃSKA-GETKA  
RAFAŁ ŻUKOWSKI  
TOMASZ WASZCZYK  
EDWARD ARYS  
Jacek Szadzewicz  
BEATA GADZINOWSKA  
kierownik jednostki